



École d'Entrepreneuriat Cooperatif (EEC/CBS) Sustainable Smallholder Agri-Business (SSAB)

L'occasion

Depuis 2010, plus d'un million d'agriculteurs ont été formés à l'École d'Entrepreneuriat d'Agricole (EEA/FBS). Plusieurs évaluations ont révélé que l'EEA déclenche l'enregistrement des organisations de producteurs. Les entrepreneurs individuels obtiennent plus de puissance de marché et d'économies d'échelle si leurs organisations de producteurs leur fournissent des services professionnels. En suivant ces traces, nous avons développé l'École d'Entrepreneuriat Cooperatif (EEC/Cooperative Business School (CBS) en 2016 pour renforcer ces efforts.

L'approche

EEC est une formation d'une semaine pour les équipes de gestion des organisations de petits exploitants. Il s'appuie sur la formation EEA. EEC démontre ses connaissances par des exemples concrets de services. La viabilité technique et économique est essentielle à la réussite des services aux entreprises.

Le manuel de formation complet du EEC couvre:

- ➔ Orientation du marché et compréhension des chaînes de valeur
- ➔ Concepts de services commerciaux viables pour les membres, les coûts et les avantages
- ➔ Gestion stratégique et financière des organisations de producteurs
- ➔ Cadres institutionnels et administration de groupe
- ➔ Recueil d'outils et la boîte à outils Excel pour une application pratique

EEC peut facilement être adapté à différentes chaînes de valeur et contextes d'autres pays. Cela rend le développement abordable pour chaque programme/organisation qui veut renforcer les organisations basées sur les agriculteurs et la prestation de services.

**Parcourons la
EEC en détail :**

**La fonction
définit la forme!**



Photo: © GIZ N. Obayuwana, A. Matthes

Diffusion

- ✓ 5 curriculum dans 5 pays mettant l'accent sur les zones productrices de cacao
- ✓ Plus de 3000 équipes de gestion de 600 organisations de producteurs au Nigeria, au Ghana, au Cameroun, en Côte d'Ivoire et au Togo ont reçu une formation
- ✓ Adaptation de la chaîne de valeur de la pomme de terre, du maïs et du riz au Nigeria
- ✓ Demandes d'introduction de la CBS à Madagascar, au Ghana et en Éthiopie

Facteurs de réussite de la EEC

- ➔ Approche d'apprentissage des adultes et de la découverte
- ➔ Accent sur les services aux entreprises
- ➔ Manuel en langue simple
- ➔ Manuel de l'entreprise pour développer, planifier et mettre en œuvre des services commerciaux et techniques
- ➔ Carnet d'outils avec plus de 40 instruments différents
- ➔ Rappel sur le bon leadership et les rôles et responsabilités des organisations de producteur
- ➔ Cadres formels spécifiques à chaque pays

Catégorie d'impacts étudiés.

EEC est efficace selon la première évaluation en 2018. Les impacts rapportés par les organisations de producteurs formés comprennent:

- ✓ Gestion et administration plus transparentes
- ✓ Meilleures techniques de négociation grâce aux connaissances sectorielles et aux modèles de services commerciaux viables
- ✓ Augmentation de la viabilité et de l'attrait des services fournis à leurs membres
- ✓ Les membres ont amélioré leurs moyens de subsistance grâce à un meilleur accès aux services, aux marchés et à la finance
- ✓ Les ventes de cacao en groupe ont plus que doublé
- ✓ Les organisations de producteurs formées offrent jusqu'à 90 % (Nigeria)



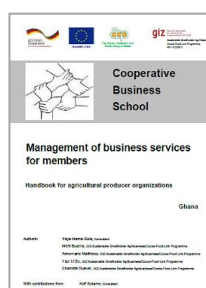
SOCOOP PROFICAN, Le Cameroun a reçu les formations auprès de l'École d'Entrepreneuriat Agricole (EEA/FBS) (2015) et de l'École d'Entrepreneuriat Coopératif (2018). Écoutons Ndah Gladys Andu, directrice générale: «J'ai amélioré mes compétences en gestion de groupe. Les membres sont satisfaits et fiers des changements dans leur vie à cause de l'augmentation des revenus: Tous les membres paient des frais de scolarité, 56 membres ont ouvert des comptes bancaires, 26 ont renouvelé leurs maisons, 68 ont acheté des téléphones et 16, des motos. »

Autres réalisations de la coopérative:

- ✓ Ventes de groupe de 91 tonnes de cacao d'une valeur de 78 168 000 FCFA (2017)
- ✓ Développement en 2018 d'un système de crédit interne de 22 000 000 FCFA avec le soutien d'un acheteur
- ✓ Adaptée à l'OHADA le droit des sociétés des pays francophones d'Afrique occidentale et centrale

Sustainable Smallholder Agri-Business

Fondé par	Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ) Union européenne (New intra-ACP commodities Programme; Cocoa-Food Link Programme, FED/2014/349-955, 10/2014 to 10/2018) NIRSAL of Central Bank of Nigeria (2013-15); Federal Ministry of Agriculture and Rural Development, Nigeria
Région du projet	Nigeria, Cameroun, Côte d'Ivoire, Ghana, Togo
Principales agences d'exécution	MINEPAT, Cameroun MINADER, Côte d'Ivoire Ghana Cocoa Board Federal Ministry for Budget and National Planning, Nigeria MAEH, Togo
Durée	05/2014 – 09/2019



Si vous souhaitez mettre en œuvre la CBS dans votre programme, veuillez nous contacter:

fbf-facility@giz.de

Publié par Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Registered offices Bonn and Eschborn, Germany
Sustainable Smallholder Agri-Business Program
BP 7814, Yaoundé, Cameroon
Dr. Annemarie Matthes, responsable de programme
annemarie.matthes@giz.de
www.giz.de | www.A4SD.net | www.ssab-africa.net
Fait Mars, 2019

La GIZ est responsable du contenu de cette publication

De la part de Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ)
Adresses des bureaux du BMZ
Allemagne
BMZ Bonn
Dahlmannstraße 4
53113 Bonn, Germany
T +49 (0)228 99 535-0
F +49 (0)22899535-3500
poststelle@bmz.bund.de
www.bmz.de
BMZ Berlin
Stresemannstraße 94
10963 Berlin,
+49 (0)30 18 535-0
+49 (0)3018535-2501